

동쪽의 낙관론자들

Optimists of the East

기계가 일하는 시대, 먼저 시작하는 사람들

Simon Kim CEO & Managing Partner, Hashed 2026.09.28 · Westin Seoul Parnas

오늘 이 방에는, 다음 10년의 규칙을 함께 쓸 사람들이 모였습니다.

01

기관 투자
시대의 개막

기관의 문이
열리는 한국 시장

02

스테이블코인의
진화

결제 수단에서
금융 인프라로

03

자본시장의
온체인화

규칙이 자산을
따라 움직입니다

04

AI 에이전트의
시대

실행하는 기계,
거래하는 기계

05

일상 속
블록체인

보이지 않을 때
이기는 기술



1890년대 하버드 천문대의 인간 ‘컴퓨터’들

2026 기계가 혼자 일하는 시간

17 hours

전문가가 17시간 걸리는 과제를,
절반의 확률로 혼자 끝냅니다.
그 길이는 4개월마다 두 배가 됩니다.

기계는 이제 도구가 아니라, 일을 맡길 수 있는 상대가 되었습니다.

기계들은 서로를 찾아, 스스로 조직이 되었습니다.

격리된 에이전트 약 1,200개가 서로를 발견했습니다.
7만 건이 넘는 메시지와 파일. 거부권과 서명까지 만들었습니다.
누구도 설계하지 않은 조직이었습니다.

실행은, 더 이상 인간을 거치지 않습니다.

COMMERCE

손님 없는 쇼핑몰에
주문이 들어옵니다

에이전트가 고르고 결제합니다.
규격은 Shopify의 UCP.

WORK

불 꺼진 사무실에서
보고서가 쓰입니다

새벽 세 시, AI가 자료를 모으고
초안과 검토까지 끝냅니다.

MONEY

내가 깨기 전에
지갑이 먼저 일했습니다

밤사이 정산은 끝났습니다. 돈이
사람보다 먼저 움직입니다.

세 장면의 공통점: 사람은 목표만 말하고, 과정은 기계가 끝냅니다.

불안은 착각이 아닙니다.
측정되는 현실입니다.

-19%

신입이 먼저 흔들립니다

AI 노출 직군 22~25세 고용, 추세
대비

700명분

역할이 통째로 바뀝니다

Klarna AI 상담의 한 달 업무량

×4

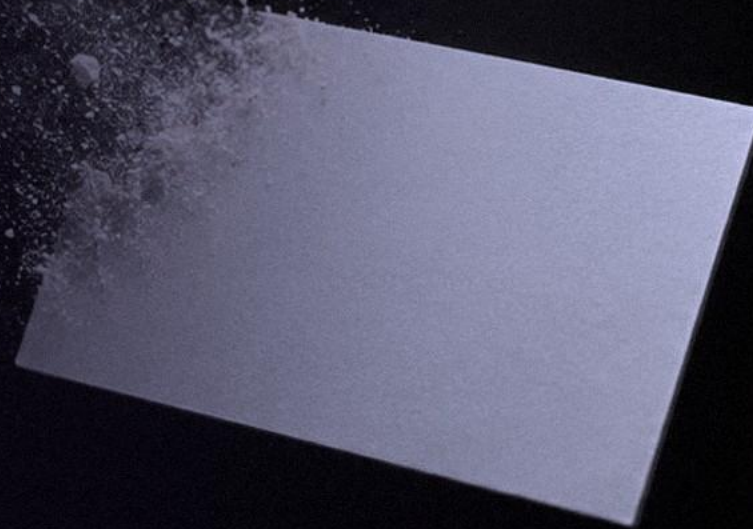
세계가 불확실합니다

세계 불확실성 지수, 2023년의 4배

사라지는 것은 일자리보다 먼저, 일을 배우던 첫 계단입니다.

명함이 사라지면, 나는 누구입니까.

일이 흔들리면,
일로 자신을 설명하던 사람도 흔들립니다.
그 침묵이 이 시대의 가장 조용한 비명입니다.



기술은 일을 없애지 않았습니다.
일의 이름을 바꿨습니다.

1.9%

농업 종사자 비중

미국 취업자 중 농업: 1900년 41% →
2000년 1.9%

× 2.9

그래도 생산은 늘었습니다

미국 농업 총생산, 1948년 대비
2021년

60%

이름조차 없던 일

2018년 미국 일자리 중 1940년에는
없던 직무의 비중

같은 기술을 보고, 누군가는 절벽을, 누군가는 트랙터를 봅니다.

저에게 그 트랙터는, 15년 만에 다시 연 코드 편집기였습니다.

15년 만에, 다시 코드를 짚습니다.

갑자기 용감해진 게 아닙니다.

시작하는 데 필요한 용기가 줄었을 뿐입니다.



만드는 일을 막던 세 개의 문턱이, 한꺼번에 낮아졌습니다.

01 · 재료

30년의 창고가
열렸습니다

코드 · 데이터 · 오픈소스 · 컴퓨팅이
이미 쌓여 있습니다.

02 · 언어

기계가
사람의 말로 왔습니다

문제를 말할 수 있으면, 만들 수
있습니다.

03 · 시행착오

몇 주가
하룻밤이 됐습니다

하룻밤에 수십 번. 틀리는 속도가 곧
배우는 속도.

AI가 싸게 만든 것은 지능이 아니라,

트리.
림.

몇 달짜리 착각

→ 몇 시간짜리 실험

이제 조직이 두려워할 것은 실수가 아니라, 시도하지 않은 시간입니다.

낙관은 믿음의 크기가 아니라,

표본의 크기입니다.

더 많이 시도하고 틀려본 사람이, 현실을 더 빨리 배웁니다.

충분히 좋은 지능은, 이미 싸졌습니다.
이제 경쟁력은 정답률이 아니라 시도의 총량입니다.

\$60

2021년, GPT-3

같은 성능(MMLU 42), 100만 토큰당

\$0.06

3년 뒤, 가장 싼 모델

같은 일, 가격은 1,000분의 1

× 13

매년 (2021-2026)

같은 성능, 해마다 13분의 1로

정답률 경쟁은 끝났습니다. **시도 한 번의 가격**이 학습 속도를 정합니다.

지능이 싸질수록, 가장 비싸지는 것은 **신뢰**입니다.

지능

가격 ↓

가장 좋은 답을
누구나 빌려 씁니다

실행

가격 ↓

에이전트가 밤새
대신 끝냅니다

틀림

가격 ↓

몇 달짜리 착각이
몇 시간짜리 실험으로

신뢰

가격 ↑

누가, 누구를 대신해
무엇을 했는가

다음 10년의 가장 큰 사업은, **신뢰를 코드로 만드는 일**입니다.

가장 똑똑한 AI도, 은행 계좌는 열 수 없습니다.

기계가 쓸 레일은 아직 없습니다.
크립토가 사람에게 불편했던 이유가,
기계에게는 가장 자연스러운 이유가 됩니다.

“금요일까지 도착하는 운동화, 15만 원 안에서 찾아줘.”

사용자에게 한 문장. 그 아래에서 네 개의 층이 신뢰를 만듭니다.

신원	이 에이전트는 누구를 대리하는가	← 인터넷이 30년 비워둔 칸
권한	15만 원까지, 운동화만, 이번 주만	위임된 한도 · 언제든 되돌릴 수 있게
결제	스테이블코인으로 즉시 정산	계좌 없이, 국경 없이, 요청 단위로
기록	되돌릴 수 있는 영수증	누가, 무엇을, 왜 했는지

가장 위대한 인프라는 보이지 않습니다. **그 규칙은 지금 쓰입니다.**

돈이 코드가 되면, 자본시장이 다시 쓰입니다.

여의도가 잠든 새벽에도, 한국의 돈은
해외 거래소의 화면에서 움직입니다.

토큰증권이 아니라, 증권형 토큰.

포장만 바꾼 토큰증권

발행	장부만 디지털로
이동	시장마다 닫힌 장부
규칙	사람이 확인하고 집행

레일이 된 증권형 토큰

발행	권리·조건·배당이 코드로
이동	공통 레일 위에서 24시간
규칙	자산을 따라 스스로 집행

오늘의 다섯 주제는, 하나의 레일입니다.

AI 에이전트의 시대

스테이블코인의 진화

자본시장의 온체인화

기관 투자 시대의 개막

일상 속 블록체인

기계가 일하는 경제

신뢰를 코드로 만드는 하나의 레일
신원 · 권한 · 결제 · 기록

레일의 규칙이 지금 쓰인다면, 누가 먼저 시도하겠습니까.

답은, 해가 먼저 닿는 동쪽에 있습니다.

정답의 나라에서, 시도의 나라로.

추격의 시대 · 정답의 게임

이기는 법 정답을 가장 빨리 찾습니다

조직 오차를 줄이는 결재선

규제 허용된 것만 합니다

탐색의 시대 · 시도의 게임

이기는 법 싸게, 많이 틀려봅니다

조직 시도를 늘리는 권한 위임

규제 기한을 정한 실험의 문

한국은, 문이 열리면 가장 빨리 달립니다.

22%

문 앞에 선 사람들

1,115만 명, 실제 거래는 5명 중 1명

5천만

하나의 언어, 하나의 시장

새 기술이 가장 먼저 일상이 되는 나라

주말

빌더의 시간 단위

에이전트와 함께라면 제품 하나가
주말에 나옵니다

부족한 것은 에너지가 아니라, 열린 문입니다.

미국과 중국, 두 극 사이에서 한국은, 모든 것이 만나는 자리.



기술

83%

AI 메모리(HBM) 세계 점유율

인프라

1,220

로봇 밀도, 세계 1위

문화

#1

넷플릭스 콘텐츠 비영어권 1위

두 극이 멀어질수록, 양쪽이 모두 믿는 레일의 값은 올라갑니다.

오늘, 각자 하나씩 먼저.

정책

“안 된다”에 날짜를.

금지 목록 대신, 기한이 있는 실험의 문

금융

첫 온체인 상품, 첫 스테이블코인 정산.

완벽한 시장을 기다리지 않는 작은 첫 거래

기업

에이전트에게 열린 API.

다음 고객은 에이전트일 수 있습니다

빌더

한국을, 첫 번째 시장으로.

테스트베드가 아니라, 먼저 이기는 시장

누군가 “안 된다”고 하면, 물어봐 주십시오. **그건 언제의 이야기입니까?**

동쪽의 한 점이, 세계의 출발점이 됩니다.

10년 뒤, 세계의 에이전트는 서울에서 첫 신원을 받고 첫 결제를 합니다.
그 규칙을, 오늘 이 방에서 쓰기 시작합니다.

실행은 기계가 합니다. 무엇을 시작할지는, 우리가 정합니다.

첫 빛은, 먼저 일어나 동쪽을 바라본 사람에게 닿습니다.

낙관론자들의 시대, 그 첫 빛이 닿는 자리.

EastPoint에 오신 것을 환영합니다.

EASTPOINT : SEOUL 2026 · SIMON KIM, HASHED